

RAPPORT ANNUEL D'ACTIVITES 2018

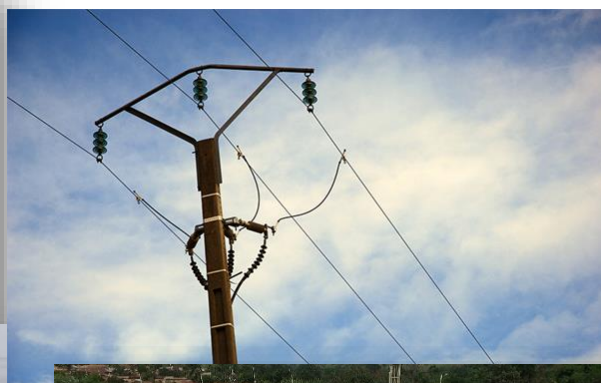


TABLE DES MATIERES

Liste des tableaux	4
Liste des figures	4
Sigles et abréviations	5
I. CONTEXTE DE L'EXERCICE 2018	6
1.1. Historique	7
1.2. Organisation	7
1.3. Faits marquants.....	10
1.4. Chiffres clés.....	11
II. REVUE DES ACTIVITES	13
2.1. Activités Techniques	14
2.1.1. La Stratégie d'Electrification du Togo	14
2.1.2. Production d'énergie à partir de sources renouvelables	14
2.1.2.1. Programme « Hydroélectrique ».....	14
⇒ Projet d'aménagement hydroélectrique du site de Sarakawa	17
⇒ Projet d'aménagement hydroélectrique du site de Tététou	20
⇒ Projet d'aménagement hydroélectrique du site de Titira	20
2.2.2.2. Programme « Scaling Solar »	20
2.1.3. Electrification rurale	21
2.1.3.1. Electrification rurale par extension de réseau électrique	21
2.1.3.2. Electrification rurale par déploiement de mini-réseaux.....	22
2.1.3.3. Electrification rurale par kits solaires photovoltaïques	26
⇒ Projet d'électrification rurale hors-réseau par kits solaires domestiques « CIZO ».....	26
⇒ Projet d'électrification rurale en hors réseau de 9 localités par la fourniture et l'installation de kits solaires photovoltaïques.....	27
⇒ Projet d'électrification par kits solaires photovoltaïques de 350 localités rurales au Togo	27
2.1.4. Autres études	27
2.2.4.1. Etude de marché – off grid solar market research in Togo	27
2.2.4.2. Etude de faisabilité d'un projet RBF (Financement Basé sur les Résultats)	28
2.2. Activités de Gestion	28
2.2.2. Ressources Humaines.....	28
2.2.1. Composition du personnel de l'AT2ER.....	28
2.1.2. Mouvement du personnel	29

2.1.3. Répartition du personnel selon l'âge et le genre au 31/12/2018.....	29
2.1.4. Répartition de l'effectif du personnel par catégorie et par sexe	30
2.1.5. Les activités de formation	31
2.1.6. Autre formation : Promotion des jeunes bacheliers excellents	33
2.1.3. Comptabilité & Finance	33
2.1.3.1 Le compte de bilan	33
2.1.3.2 Le compte de Résultat	34
III. Perspectives.....	35
IV. ANNEXES.....	37

Liste des tableaux

Tableau 1 : Membres du conseil d'administration	8
Tableau 2 : Informations de vente de BBOXX en 2018	11
Tableau 3 : Situation des abonnés mini-réseaux à fin décembre 2018	12
Tableau 4 : Etat d'avancement des projets hydroélectriques	16
Tableau 5: Etudes lancées- projet Sarakawa.....	18
Tableau 6 : Liste des sites potentiels retenus –Scaling solar	21
Tableau 7 : Liste des études menées –Programme mini-réseau.....	24
Tableau 8 : Effectif en fin d'exercice 2018 (hormis les stagiaires)	28
Tableau 9 : Répartition du personnel par âge et par genre	29
Tableau 10 : Répartition de l'effectif du personnel par catégorie et par sexe	30
Tableau 11 : Formations, fora et ateliers suivis par le personnel.....	31
Tableau 12 : Compte bilan de l'exercice 2018	33
Tableau 13 : Compte résultat de l'exercice 2018.....	34

Liste des figures

Figure 1 : Organigramme de l'AT2ER	9
Figure 2 : Pyramide des âges du personnel par genre	30
Figure 3 : Répartition du personnel par catégorie et par sexe	31

Sigles et abréviations

ADFD	: Fonds d'Abu Dhabi pour le Développement
AFD	: Agence Française de Développement
ASI	: Alliance Solaire Internationale
BAD	: Banque Africaine de Développement
BEI	: Banque Européenne d'Investissement
BIDC	: Banque d'Investissement et de Développement de la CEDEAO
BM	: Banque Mondiale
BOAD	: Banque Ouest Africaine de Développement
BT	: Basse Tension
CE	: Conseil de l'Entente
CEB	: Communauté Electrique du Togo
CEET	: Compagnie Energie Electrique du Togo
CEI	: Commission Electrotechnique Internationale
GIZ	: Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit
HTA	: Haute Tension Niveau A
IRENA	: Agence Internationale pour les Energies Renouvelables
KFW	: Kreditanstalt für Wiederaufbau
kWc	: kilo Watt crête
PPP	: Partenariat Public Privé
PROENERGIE	: Programme Energie
SAV	: Service Après-Vente
SEFA	: Fonds pour l'Energie durable en Afrique
SFI	: Société Financière Internationale
TAF	: Technical Assistance Facility
UE	: Union Européenne

PARTIE 1

CONTEXTE DE L'EXERCICE 2018

1.1. HISTORIQUE

L'énergie, et en particulier l'électricité, est une ressource capitale pour le développement économique et humain. Elle contribue à l'amélioration de la fourniture de services essentiels comme l'éducation, en apportant la lumière dans les écoles et les foyers, l'amélioration de la productivité des activités agricoles et économiques, la conservation des denrées périssables, ou encore l'accès aux technologies de communication.

Au Togo, la situation énergétique reste très contrastée entre les zones urbaines et rurales. En effet, environ 45% à 50% des ménages ayant accès à l'électricité sont en zone urbaine contre 6% à 7% dans les zones rurales. Dans le souci d'atteindre les objectifs N° 7 des Objectifs de Développement Durable (ODD) (Garantir l'accès de tous à des services énergétiques fiables, durables et modernes, à un coût abordable) et de booster le développement économique en milieu rural, le gouvernement togolais a créé par **décret présidentiel le 11 mai 2016**, l'Agence Togolaise d'Electrification Rurale et des Energies Renouvelables (AT2ER). Placée sous la tutelle technique du ministère chargé de l'énergie et sous la tutelle financière du ministère chargé des finances, l'AT2ER est un **Etablissement Public à caractère Administratif doté d'une autonomie financière**.

A travers ce décret, l'Etat a confié à l'AT2ER la mission de mobilisation des institutions pour le financement, la conduite des procédures de passation des marchés ainsi que la programmation et la réalisation des ouvrages d'électrification rurale et des énergies renouvelables. Ainsi, l'objectif principal de l'agence est d'atteindre un taux de 100% en matière d'accès à l'électricité selon les directives du gouvernement et d'augmenter la part des énergies renouvelables dans le mix énergétique.

1.2. ORGANISATION

Les organes statutaires de l'AT2ER se présentent comme suit :

- i) **Le Conseil de Surveillance (CS)**, organe suprême de décision de l'AT2ER, le conseil de surveillance veille à la mise en œuvre des orientations définies par le gouvernement en matière de développement de l'électrification rurale et des énergies renouvelables.

Le Conseil de Surveillance est composé de six (06) ministères, à savoir :

- le Ministère chargé de l'énergie qui assure la présidence ;
- le Ministère chargé de l'économie et des finances ;
- le Ministère chargé de la planification ;
- le Ministère chargé de l'environnement ;
- le Ministère chargé de l'économie numérique et ;
- le Ministère chargé de l'agriculture.

Le Conseil de Surveillance rend compte, au moins une fois par an et par écrit des activités de l'agence au gouvernement.

- ii) **Le Conseil d'Administration (CA)** est l'organe d'administration de l'AT2ER et est investi des pouvoirs les plus étendus pour administrer l'agence. Il a, entre autres, pour attribution, de veiller à la mise en œuvre des orientations définies par le Conseil de Surveillance et d'approuver la nomination ou la révocation d'un directeur. Les membres du Conseil d'Administration de l'agence sont nommés par arrêté du ministre chargé de l'énergie, après leur désignation par les ministres de tutelle.

Les membres du Conseil d'Administration sont indiqués dans le tableau 1 ci-dessous.

Tableau 1 : **Membres du conseil d'administration**

Conseil d'Administration	
Monsieur ALLOULA Tchato	Président
Madame AWILI Prénom	Administratrice
Monsieur KOMBATE Tchimbadija	Administrateur
Monsieur KAKATSI Mawusi	Administrateur
Monsieur PANETO Bègnèdouwè	Administrateur
Monsieur ADOUVO Kwami Michel	Administrateur
Monsieur ATCHOLI Aklesso	Administrateur

iii) **La Direction Générale** est l'organe de gestion courante de l'AT2ER. Elle est aidée dans sa mission par un Comité de Direction pour permettre le bon déroulement des différentes activités de l'agence en vue de son développement et l'atteinte des objectifs du Gouvernement en matière d'accès à l'électricité à un taux de 100% à l'horizon 2030. Le Directeur Général a été nommé par décret présidentiel le 29 septembre 2017 à l'issue d'une procédure concurrentielle de recrutement. La direction générale est composée de trois (03) directions techniques et une (01) direction de support suivant l'organisation ci-après :

- une Direction des Affaires Juridiques, Administratives et Financières (DJAF);
- une Direction des Etudes, de la Planification et du Suivi Evaluation (DEPSE);
- une Direction des Travaux d'Electrification Rurale (DTER) ;
- une Direction des Energies Renouvelables (DER).

Seul le poste de Directeur des Travaux d'Electrification Rurale (DTER) a été pourvu en fin décembre 2018. La figure 1 présente l'organigramme de l'agence.

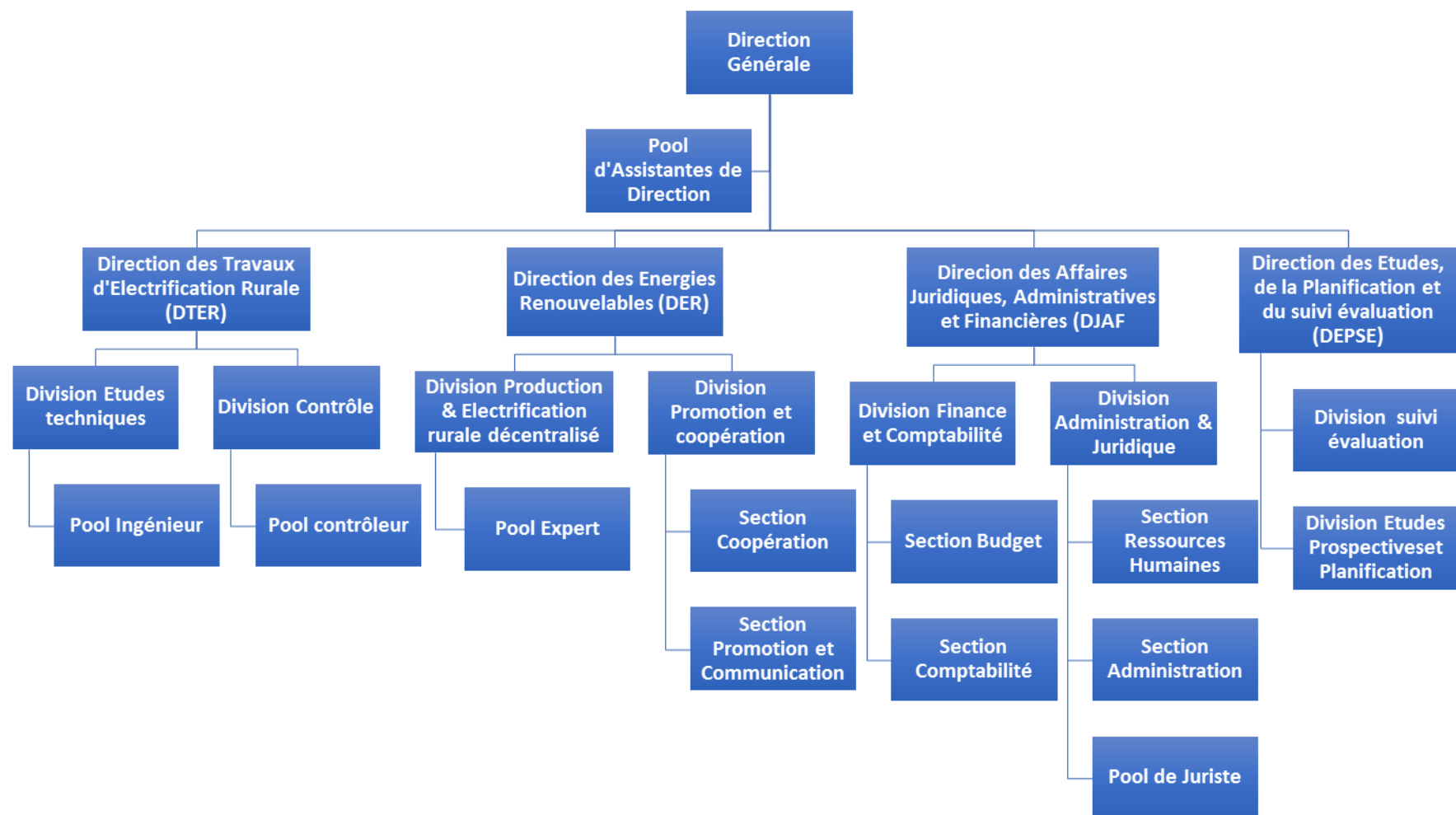


Figure 1 : Organigramme de l'AT2ER

1.3. FAITS MARQUANTS

L'année 2018 a été une année pionnière pour l'Agence. En effet, après sa création par décret N° 2016-064/PR du 11 Mai 2016 et la mise en place des organes de gestion en 2017, il importait pour la jeune agence de se doter de capacités tant intellectuelles que matérielles lui permettant de mener à bien sa mission. De cinq (05) employés en fin décembre 2017, l'effectif de l'agence est passé à vingt et un (21) en décembre 2018. Aussi, l'AT2ER a déménagé dans un nouveau local grâce à l'appui de la GIZ par l'entremise du ProEnergie.

Pour sa première année d'exercice, l'agence a entamé plusieurs projets. Au nombre des chantiers clés entamés ou réalisés et entrant dans le cadre de ses fonctions, on peut noter :

- le lancement du projet d'électrification rurale CIZO par kits solaires photovoltaïques en mode PAYGO, le 02 Décembre 2017 ;
- l'inauguration des mini - centrales solaires photovoltaïques d'Assoukoko, Bavou, et Takpapiéni dans le cadre du projet PRODERE de l'UEMOA ;
- le lancement officiel de la stratégie d'électrification rurale du Togo lors de la table ronde des bailleurs et investisseurs tenue à Lomé en Juin 2018 ;
- la réalisation du projet d'alimentation en énergie électrique de l'IFAD d'Elavagnon par la construction d'une ligne 20 kV ;
- l'électrification rurale par kits solaires photovoltaïques de neuf localités sur financement du Conseil de l'Entente ;
- le vote et la promulgation de la loi sur les énergies renouvelables en Août 2018
- le projet d'aménagement du site hydroélectrique de Sarakawa ;
- le projet de construction de 62 mini-réseaux solaires photovoltaïques.

Le projet PRODERE de l'UEMOA relatif à la construction de quatre (04) mini-réseaux solaires photovoltaïques dans les localités d'Assoukoko, Bavou, Kountoum et Takpapiéni d'une puissance totale de 600 kWc marque un tournant décisif pour le Togo qui ne disposait jusque-là d'aucune centrale solaire photovoltaïque.

Un événement capital qui a également marqué le secteur de l'énergie et qui donnera un rôle important tant à la CEET qu'à l'AT2ER, est, le mini-sommet intergouvernemental entre les Chefs d'Etat du Bénin et du Togo, tenu le 27 novembre 2018. Au cours de ce mini-sommet, il a été décidé par les Chefs d'Etats qu'à partir du 1^{er} janvier 2019, la CEB devienne désormais gestionnaire de réseau de transport d'énergie avec pour activité connexe la poursuite de l'exploitation des moyens de production du barrage de Nangbéto et des deux turbines à gaz installées dans les deux pays. La CEET s'occupera elle-même de son importation à travers les lignes de la CEB. Cette décision amènera l'AT2ER à accélérer son plan quinquennal de production d'énergie à partir des sources renouvelables.

Dans son ambition de transformer le potentiel énergétique naturel du pays en énergie électrique pour le développement des localités rurales, l'AT2ER a participé à des appels à projets dans le but de mobiliser les financements. Au rang des financements obtenus :

- l'octroi d'une ligne de crédit de 40 millions de dollars par l'Alliance Solaire Internationale (ASI) pour la mise en œuvre du projet d'électrification de 350 localités rurales par kits solaires photovoltaïques soumis en janvier 2018 ;
- l'octroi d'une ligne de crédit de 15 millions de dollars par le Fonds d'Abu Dhabi pour le Développement (ADFD) pour la construction d'une centrale solaire photovoltaïque de 30 MW à Dapaong soumis en Février 2018.

1.4. CHIFFRES CLES

L'électrification rurale du Togo a connu un changement notable au cours de l'année 2018 à travers l'introduction des solutions hors-réseau que sont les mini-réseaux et des kits solaires et l'implication du secteur privé.

Plusieurs opérateurs privés locaux contribuent depuis quelques années déjà à travers la commercialisation des systèmes solaires photovoltaïques au développement et à l'électrification du milieu rural à l'instar de SOLERGIE, MIVO, APERT, PES, KYA ENERGY GROUP, etc... Toutefois, avec le lancement de la stratégie d'électrification, le Ministère des Mines et des Energies (MME) a défini les critères techniques et commerciaux pour être agréé en tant qu'opérateur de kits solaires au Togo. Les critères minimaux sont les suivants :

- Une puissance minimum de **20 W** avec possibilité d'extension chez tous les opérateurs ;
- La connectivité **machine to machine** (machine à machine) avec possibilité de connexion à la plateforme nationale ;
- Une **qualité** de produits minimum (min. certification *Lighting global pour les équipements DC*)
- Respect de la Norme CEI pour les équipements en courant alternatif ;
- La **qualité de service** et Service Après-Vente (SAV) sur le long terme ;

Parmi les opérateurs ayant répondu aux enquêtes de l'agence sur leurs activités, l'entreprise SOLERGIE est la seule dont les produits remplissent les conditions fixées par le Ministère. A fin 2018, SOLERGIE a installé 200 SolergieBoxes impactant ainsi sur près de 1 600 ménages. Le SolergieBox est un système solaire composé de panneaux photovoltaïques d'une puissance de 155 Wc, de batteries, et d'onduleurs permettant de fournir l'électricité en 220V. Un système peut alimenter jusqu'à 8 clients et chacun d'eux dispose d'un compteur.

Du côté de l'Etat togolais, des efforts ont été également fournis à travers le démarrage de projets d'électrification rurale. A la suite d'un appel d'offres international dans le cadre du Projet CIZO, les opérateurs BBOXX et SOLEVA ont été recrutés pour l'installation de kits solaires au Togo. Après une année d'activités, BBOXX a ouvert 20 points de vente dans les grandes villes du pays et compte à son actif près de 7 836 clients. Le second opérateur n'est pas encore actif sur le terrain. Le tableau 2 résume les informations de vente de BBOXX.

Tableau 2 : **Informations de vente de BBOXX en 2018**

DESIGNATION	DECEMBRE 2018
Nombre de kits installés	7 836
Nombre de boutiques ouvertes	20
Nombre de kit Basic* installés <i>* Composition du kit Basic : Panneau solaire, batterie et 3 ampoules</i>	2 289
Nombre de kits Basic Plus * installés <i>* Composition du kit Basic Plus : Panneau solaire, batterie, 4 ampoules, 1 torche chargeable et une radio</i>	2 089
Nombre de kits Premium installés <i>* Composition du kit Premium : Panneau solaire, batterie, 1 télévision de 24", 4 ampoules, 1 torche chargeable et une radio</i>	3 458
Nombre de kits retirés pour défaut de paiement	122

En ce qui concerne les mini-réseaux solaires, leur exploitation et la leur maintenance ainsi que la commercialisation de l'énergie ont été confiées à la CEET. Le tableau 3 présente la situation des abonnés à fin décembre 2018.

Tableau 3 : *Situation des abonnés mini-réseaux à fin décembre 2018*

LOCALITE	DESCRIPTION DES INSTALLATIONS	NOMBRE D'ABONNES
ASSOUKOKO	Localisation : Préfecture de Blitta Puissance installée : 250 kW Distribution basse tension : 9 km de réseau équipé de 115 lampadaires publics 3 systèmes d'adduction d'eau potable fonctionnent grâce au réseau. Coût de l'investissement : 764,3 Millions F CFA	540
BAVOU	Localisation : Préfecture l'Ogou Puissance totale installée : 150 kWc Distribution basse tension (BT) : 5 km de réseau équipé de 65 lampadaires d'éclairage public Coût de l'investissement : 501,3 Millions F CFA	176
KOUNTOUM	Localisation : Préfecture de l'Oti-Sud Puissance installée : 100 kWc Distribution basse tension : 8 km de réseau équipé de 80 lampadaires d'éclairage public Coût de l'investissement : 348,6 Millions F CFA	120
TAKPAIENI	Localisation : Préfecture de Bassar Puissance installée : 100 kWc Distribution basse tension : 3 km de réseau équipé de 38 lampadaires d'éclairage public Coût de l'investissement : 348,6 Millions F CFA	161

Au titre de l'année 2018, l'agence a recensé **10 433 nouveaux ménages électrifiés** par les kits solaires et les mini-réseaux solaires.

PARTIE 2

REVUE DES ACTIVITES

Les principales activités de l'agence au cours de l'année 2018 ont concerné la production d'énergie, l'électrification rurale, l'élaboration d'études, le renforcement des ressources humaines et la mise en place de la comptabilité.

2.1. ACTIVITES TECHNIQUES

2.1.1. *La Stratégie d'électrification du Togo*

L'AT2ER a organisé en juin 2018 la table ronde des bailleurs de sur la stratégie d'électrification du Togo. Evènement phare de l'année, cette table ronde des bailleurs de fonds a rassemblé plusieurs hauts acteurs privés et publics du secteur de l'énergie au niveau international à l'instar de Madame Ségolène ROYALE, envoyée spéciale du Président de la république française auprès de l'Alliance Solaire Internationale (ASI).

Avec un programme riche en conférences débats et huit - clos sur des thématiques pertinentes, elle a été le lieu de présentation de la stratégie d'électrification du Togo aux différents bailleurs de fonds et partenaires de développement. La stratégie d'électrification rurale du Togo traduit la vision du gouvernement d'assurer un accès universel à l'électricité à tous les togolais à l'horizon 2030 avec l'implication du secteur privé. Fruit d'un travail de précision utilisant l'analyse géospatiale, la stratégie a défini pour chaque localité du Togo, la technologie la plus adaptée comprenant les kits solaires, les mini-réseaux ou le réseau conventionnel. Cette stratégie financée par la Société Financière Internationale (SFI) et l'AT2ER a été réalisée par le cabinet McKinsey & Company.

Feuille de route essentielle de l'agence, la stratégie donne des directives claires pour atteindre 100% de taux d'accès en 2030. Pour le Togo, il s'agira :

- de déployer 555 000 kits solaires individuels pour les ménages ;
- de développer plus de 300 mini-réseaux solaires en mode PPP ;
- de raccorder 960 nouvelles localités au réseau électrique ;
- et d'augmenter la production de l'électricité à base de sources d'énergies renouvelables d'au moins 108 MW.

Sur les douze prochaines années, la stratégie sera réalisée en trois temps. On notera tout d'abord la phase de démonstration, entre 2018 et 2020, au cours de laquelle le Togo affirmera son leadership sous-régional et démontrera sa capacité à réaliser les objectifs. Cette phase permettra de faire passer le taux d'électrification de 40% à 50%. Ensuite viendra la phase d'accélération, de 2021 à 2025, au cours de laquelle le taux d'électrification devrait augmenter de 25 %. Enfin, la phase de consolidation, couvrant la période de 2026 à 2030, permettra d'atteindre un taux d'électrification de 100%.

Pour mettre en œuvre cette stratégie d'électrification, le Togo devra mobiliser près de 1 000 milliards de FCFA (1,5 milliard d'euros) d'investissements dont 50% viendront du secteur privé. Se basant sur la stratégie, plusieurs études ont été effectuées ou sont en cours de réalisation pour le développement des projets d'électrification rurale et de promotion des énergies renouvelables.

2.1.2. *Production d'énergie à partir de sources renouvelables*

2.1.2.1. *Programme « Hydroélectrique »*

L'une des attributions de l'agence est la mise en valeur du potentiel en énergies renouvelables du Togo. Face à la dépendance énergétique du Togo vis-à-vis de l'extérieur et du changement du statut de la CEB

qui ne s'occupe que du transport, le Togo se doit de mettre en place un programme pour son autonomie énergétique. Ainsi, l'AT2ER a développé un programme hydroélectrique grâce aux diverses études déjà menées par le consultant Tractionnel puis réévaluées par la TAF (Technical Assistance Facility) en octobre 2015. Les conclusions de cette étude financée par l'Union Européenne montrait que le Togo disposait d'un potentiel hydroélectrique conséquent sur 8 sites à savoir : **Tététou, Sarakawa, Titira, Kpessi, Wawa, Baghan, Kolo-Kopé, Sereghéné**. Après les études de préfaisabilité menées par le cabinet MWH sur les huit (08) sites, le site de Kolo-Kopé a été écarté à cause des impacts environnementaux et sociaux du projet jugés trop élevé. L'annexe 1 présente les sites potentiels retenus pour le programme hydroélectrique.

En 2018, l'agence a donc effectué des études complémentaires et a lancé le projet d'aménagement hydroélectrique de Sarakawa pour lequel le financement a pu être bouclé. Deux autres projets concernant les sites de Tététou et de Titira sont en recherche de financement pour leur réalisation. Le tableau 4 montre l'état d'avancement des activités déjà menées rentrant dans le cadre du programme « Hydro ».

Outre les études réalisées dans le cadre du projet de Sarakawa, le cabinet CASTALIA a été recruté sur financement de la SFI pour effectuer une étude de marché sur le développement privé de l'hydroélectricité et les options de structuration de projets au Togo. L'étude a permis de confirmer le potentiel des sept (07) sites hydroélectriques sur la base des coûts, d'étudier l'intérêt d'un partenariat avec le secteur privé, et d'identifier les options de structuration public-privé recommandées.

Cette étude a également relevé que le cadre législatif et réglementaire ne présentait pas d'obstacle majeur à l'investissement du secteur privé mais nécessite des précisions sur le processus et les conditions de développement de projet notamment en ce qui concerne :

- les conditions applicables à la vente d'électricité,
- les procédures et conditions d'obtention des différents droits et permis,
- la protection des investissements qui seront définis dans les différents décrets d'application de la loi relative à la promotion de la production de l'énergie à base des sources d'énergies renouvelables.

Tableau 4 : *Etat d'avancement des projets hydroélectriques*

N°	NOM DU PROJET	FINANCEMENT	MONTANT ESTIMATIF DU PROJET	DUREE DE REALISATION	ETAT DU PROJET		COMMENTAIRES
					Physique*	Financier	
1	Aménagement hydroélectrique du site de Sarakawa	AFD/BEI/UE	65 M€	2019 - 2023	0,1		• Etudes préparatoires en cours • Assistant technique recruté • Recrutement d'un cabinet pour la réalisation des études E&S • Recrutement de l'Ingénieur Conseil pour la réalisation des Avant-projet sommaire, appui aux passations de marchés et supervision des travaux en cours
2	Aménagement hydroélectrique de Tététou	En réflexion	126,1 M€	-	En recherche de financement		
3	Aménagement hydroélectrique de Titira	En réflexion	59 M€	-	En recherche de financement		• Candidature au 6^e Cycle IRENA/ADFD Project Facility (Candidature soumise le 3 juillet 2018) • La BIDC a reçu mandat du gouvernement pour la structuration et la mobilisation du financement

⇒ **Projet d'aménagement hydroélectrique du site de Sarakawa**

Le projet vise la construction d'une centrale hydroélectrique d'une puissance de 24 MW sur la rivière Kara à Sarakawa situé dans la préfecture de la Kozah. Ce projet inclut la construction de lignes d'évacuation et l'électrification rurale de 29 localités dans la zone du site. L'aménagement hydroélectrique du site de Sarakawa a un double objectif. Il permettra non seulement d'améliorer la qualité de service de l'électricité au Togo par l'augmentation de la production d'énergie électrique, mais aussi de réduire la dépendance énergétique du Togo vis-à-vis de l'extérieur.

Le projet d'aménagement du barrage hydroélectrique de Sarakawa est financé à hauteur de 65 millions d'euros par l'Agence Française de Développement (AFD), l'Union Européenne (UE) et la Banque Européenne d'Investissement (BEI).

Le cabinet ISL a été recruté par l'AFD en septembre 2018 pour appuyer l'AT2ER dans le processus de passation et de validation des différentes études attendues pendant une année. Aussi, est-il prévu dans le cadre de cette assistance technique, le renforcement des capacités de l'équipe de l'AT2ER en construction de barrage hydroélectrique.

Un Avis à Manifestation d'Intérêts International a été lancé en septembre 2018 pour le recrutement de l'Ingénieur Conseil afin de réaliser les études d'Avant-projet sommaire, l'appui aux passations de marchés et la supervision des travaux. Une liste restreinte de six (06) cabinets a été validée pour la suite du processus. Les propositions des soumissionnaires relatives à la Demande de Propositions (DP) sont attendues le 01^{er} février 2019.

Un appel d'offre international a été lancé le 08 Octobre 2018 afin de recruter un cabinet pour la réalisation des études E&S. L'évaluation des propositions techniques et financières a été réalisée conjointement par AT2ER et AFD. Le groupement Oréade-Brèche & JAT consulting a été sélectionné pour la réalisation desdites études.

Les travaux préparatoires ont commencé au cours de l'année et plusieurs études ont été lancées dans le cadre de l'exécution de ce projet comme le résume le tableau 5.

Tableau 5: *Etudes lancées- projet Sarakawa*

N°	Nom de l'étude	Objectifs	Durée de réalisation	Activités réalisées / Résultats de l'étude	Consultant
1	Etudes sur la structuration du projet d'aménagement du site hydroélectrique de Sarakawa	- déterminer les principes structurants, le type d'implication du partenaire privé (type de PPP), - déterminer les rôles, responsabilités et l'allocation des risques entre les différents acteurs, - déduire la stratégie d'appel d'offres la plus appropriée, notamment en ce qui concerne la phase de développement (études de faisabilité)	Mai à Juillet 2018	- Réalisation du projet à travers une maîtrise d'ouvrage publique ; - Proposition de l'AT2ER comme maîtrise d'ouvrage déléguée.	NODALIS
2	Etudes de reconnaissances géotechniques et géologiques du site hydroélectrique de Sarakawa	- Consolider les connaissances géologiques et géotechniques du site de Sarakawa, disponible aux droits de chacun des ouvrages composant l'aménagement ; - Disposer de données plus complètes et fiables sur lesquelles se baseront les études de faisabilité et la conception détaillée du projet - Compléter les données existantes sur la morphologie des terrains	Septembre 2018 – Février 2019	Les études sont en cours. Le rapport est attendu en février 2019.	LABTP

N°	Nom de l'étude	Objectifs	Durée de réalisation	Activités réalisées / Résultats de l'étude	Consultant
		d'implantation des ouvrages et de définir les caractéristiques des terrains de fondation.			
3	Etudes Environnementales et sociales (E&S)	• Concevoir un projet respectueux de l'environnement et des populations en évaluant les conséquences du projet sur l'environnement physique, biologique, humain et socio-économique • Proposer les mesures à mettre en œuvre pour éviter ou atténuer les impacts négatifs	-	Les procédures d'appel d'offres pour la sélection du consultant sont lancées. L'évaluation des propositions techniques et financières est terminée. Les études démarreront en début de l'année 2019.	OREADE BREACHE & JAT

⇒ Projet d'aménagement hydroélectrique du site de Tététou

Parmi les sites hydroélectriques retenus, le site de Tététou offre la plus grande puissance avec 64 MW de puissance disponible. Le projet d'aménagement du barrage hydroélectrique de Tététou fait l'objet de discussions entre l'UE, la SFI et la BAD.

Le projet évalué à 126,1 millions d'euros permettra de réduire la dépendance énergétique du Togo, et le coût de production de l'électricité tout en produisant une électricité économiquement viable et durable sur le plan environnemental. Sur le plan socio-économique, l'aménagement hydroélectrique de Tététou impactera de manière positive le développement de la localité, par la création d'activités génératrices de revenus, l'accès à l'information et la sécurité des rues.

Les termes de référence pour le recrutement d'un Ingénieur Conseil devant faire les études d'avant-projet sommaire renforcé et les études d'impact environnemental et social sont envoyés aux bailleurs.

⇒ Projet d'aménagement hydroélectrique du site de Titira

Situé à 13 km (en ligne droite) au nord-est de la ville de Kandé, le développement du site de Titira est estimé à 44,5 milliards de FCFA pour une puissance de 24 MW. Il se trouve sur la rivière Kéran à 4,5 km en amont du village de Titira.

La Banque d'Investissement et Développement de la CEDEAO (BIDC) a montré son intérêt pour le projet et propose de le développer à travers le crédit indien. Les études de pré faisabilité ont été envoyées à la BIDC afin d'enclencher le processus de mobilisation de fonds pour la réalisation dudit projet.

2.2.2.2. Programme « *Scaling Solar* »

Le Scaling Solar est une solution clé-en-main de la SFI proposée aux gouvernements souhaitant attirer des investisseurs privés pour construire des centrales solaires de puissance à des tarifs compétitifs. La SFI appuie donc le gouvernement du Togo dans le cadre de ce programme qui offre un ensemble de services englobant l'assistance technique, une documentation standardisée, des financements pré-approuvés et des instruments d'assurance et de garantie.

Dans le cadre de l'assistance technique, quatre (04) phases d'études ont été réalisées par le cabinet CAPSIM. Il s'agit des études relatives à :

- i) la capacité d'absorption du réseau ;
- ii) l'évaluation du potentiel réalisée ;
- iii) la capacité du dispatching de la CEB réalisée ;
- iv) l'identification des sites potentiels pour le développement des centrales PV.

De ces études, il ressort que le réseau électrique existant peut absorber près de 100 MW de production provenant de centrales solaires et que la capacité du dispatching de la CEB présente des résultats satisfaisants.

Ainsi, l'AT2ER a identifié conjointement avec une mission de la SFI en octobre 2018, une liste des meilleurs sites propices au développement des centrales solaires. Il est prévu deux sites par région excepté la région maritime où il a été retenu un site. La liste des sites retenus est présentée dans le tableau 6.

Tableau 6 : *Liste des sites potentiels retenus –Scaling solar*

Régions	Site potentiel	Puissance de la centrale
CENTRALE	Site 1 - Blitta	33 MW
	Site 2 - Blitta	33 MW
KARA	Site 1 - Awandjélo	33 MW
	Site 2 - Sarakawa	33 MW
MARITIME	Site 1- Momé-Hagou	33 MW
SAVANES	Site 1 - Nanergou (Dapaong)	33 MW
	Site 2 - Dalwak (Dapaong)	33 MW

L'annexe 2 présente la localisation des sites potentiels retenus dans le cadre de ce programme.

Les prochaines étapes du programme se déroulent comme suit :

- la signature de la lettre de pré-mandat montrant l'adhésion de l'état togolais aux Documents Standards du programme en particulier à l'allocation des risques ;
- la finalisation de l'évaluation préliminaire des sites potentiels proposés ;
- la signature d'un contrat de conseil en transaction au gouvernement togolais par la SFI.

Parallèlement au programme Scaling Solar, l'AT2ER a soumis en Février 2018, trois (03) projets à l'appel à projets lancé par le fonds d'Abu Dhabi pour le Développement (ADFD), dont la centrale solaire de Dapaong. Lors de la sélection des projets, **le projet de construction d'une centrale solaire de 30 MW à Dapaong a été retenu pour un financement partiel de 15 millions de dollars USD.**

2.1.3. Electrification rurale

Conformément à la stratégie, pour atteindre un accès universel à l'électricité en 2030, l'AT2ER devra déployer dans le cadre de l'électrification rurale, trois technologies majeures notamment l'extension de réseau conventionnel, les mini – réseaux et les kits solaires.

2.1.3.1. Electrification rurale par extension de réseau électrique

Les activités de l'agence au cours de l'année écoulée dans le domaine de l'électrification rurale par extension de réseau ont porté essentiellement sur deux projets notamment le projet d'accès régional à l'électricité et le projet de fourniture et pose de matériels électriques HTA et BT pour l'extension de réseau à Elavagnon.

Le projet d'accès régional à l'électricité traite du volet extension réseau de la stratégie d'électrification du Togo. Le projet a pour objectif global de raccorder au réseau national de distribution géré par la CEET environ 670 000 ménages dans 960 nouvelles localités d'ici 2030, incluant 400 000 ménages ruraux dans les localités déjà électrifiées. Il s'agit là de l'option la plus économique pour les noyaux de population denses et situés à proximité du réseau existant. Plus spécifiquement, le projet permettra

d'accroître le taux d'accès à l'électricité dans les localités rurales et de réduire les disparités de taux d'électrification observées entre les régions. L'annexe 3 présente la carte de localités éligibles pour être électrifiées par extension de réseau.

La mise en œuvre de ce projet contribuera également à hausser le niveau de développement économique et social dans les régions, et ce à travers :

- la fourniture de l'électricité aux foyers, aux écoles, aux centres de santé, aux centres administratifs, commerciaux et aux petites unités industrielles et agricoles dans les zones du projet ;
- le développement des petites industries spécialisées dans le domaine de la transformation des produits agricoles. Ce qui permettra l'amélioration des revenus de la population et le développement de l'économie locale dans les zones du projet ;
- et la réduction de l'utilisation abusive des énergies fossiles qui seront naturellement remplacés par l'électricité.

La feuille de route de la stratégie prévoit la mise en œuvre du volet extension réseau sur 3 phases. La phase de démonstration de 2018 à 2020, permettra l'électrification de 110 000 ménages dont une densification de 80 000 ménages dans 110 localités rurales. La phase d'accélération couvrira la période de 2020 à 2025, et contribuera à électrifier 250 000 ménages dont une densification de 150 000 ménages dans 360 localités rurales. La phase de consolidation de 2025 à 2030 permettra l'électrification de 310 000 ménages dont une densification de 170 000 ménages dans 495 localités rurales. Le coût du projet sur la période 2018 à 2032 est estimé selon la stratégie à 412 milliards de francs CFA.

Les principales activités qui seront menées par ce projet concernent :

- (i) la réhabilitation du réseau HTA et de postes HTA/BT dans les différentes localités rurales ;
- (ii) le renforcement du réseau souterrain et la construction de postes de réflexion ;
- (iii) l'extension du réseau HTA/BT dans les différentes localités rurales ;
- (iv) et le recrutement de consultants pour l'étude et la supervision des activités de construction.

Le Togo a envoyé une requête de financement à la Banque Mondiale pour une première phase visant l'électrification de 300 localités. Le Cadre de Gestion Environnementale et Sociale (CGES) et le Cadre Politique de Réinstallation (CPR) sont en cours de validation par la Banque Mondiale. Un Appel à Manifestation d'Intérêt (AMI) a été lancé pour le recrutement d'un consultant devant réaliser les études de préféabilité. Le projet est actuellement à 4% d'avancement. Le démarrage des études est prévu pour l'année 2019.

Pour ce qui concerne le projet de fourniture et pose de matériels électriques HTA et BT pour l'extension de réseau à Elavagnon, l'AT2ER a réalisé l'extension de la ligne HTA 20 kV afin d'alimenter en énergie électrique l'Institut de Formation Agro-Développement (IFAD). Ce projet d'extension de réseau a été financé sur fonds propres de l'agence à hauteur de **vingt-six millions cinquante-neuf mille cinq cent soixante et douze (26 059 572) F CFA TTC**.

2.1.3.2. Electrification rurale par déploiement de mini-réseaux

Ce programme découle de la stratégie d'électrification du Togo et vise l'électrification d'environ 317 localités par des mini-réseaux isolés à base d'énergies renouvelables notamment le solaire. La solution « mini-réseau » reste l'option la plus économique pour les noyaux de population denses et situés loin du réseau existant. Les localités éligibles à être électrifiées par les mini-réseaux, ont été sélectionnées sur la base de considérations technico-économiques prenant en compte le potentiel en énergies

renouvelables, la densité de population, la position géographique et la distance des localités par rapport au réseau. La carte de ces localités est présentée en annexe 4.

Dans le cadre de la mise en œuvre du programme, l'AT2ER a lancé en partenariat avec l'Union Européenne, une étude dans le but de collecter des données supplémentaires sur le potentiel des sites préalablement pré-identifiés et de confirmer ou infirmer la faisabilité technique, économique, environnementale et sociale. En outre, l'étude permettra :

- de collecter des données géolocalisées sur la demande ;
- d'établir la situation de référence de chaque site ;
- de réaliser les Etudes d'Impact Environnemental et Social (EIES) ;
- d'élaborer les études techniques et économiques préliminaires ;
- de définir les critères de performances et spécifications techniques minimales des équipements et ;
- de faire une analyse économique du programme.

L'étude, toujours en cours, a démarré en septembre 2018 avec le cabinet COWI BELGIUM. Le taux d'avancement est de l'ordre de 80%. Les principaux rapports concernant les critères de performances et spécifications techniques minimales des équipements, l'élaboration d'une base de données géospatiales de chaque localité, la situation de référence de chaque localité assortie de carte, le plan de gestion environnemental et social ont été déjà fournis et sont en cours de validation par l'équipe projet.

L'AT2ER a également obtenu l'appui de la GIZ à travers le programme ProEnergie pour réaliser trois études allant dans le cadre du développement des mini-réseaux au Togo. Les principales études menées dans le cadre de ce projet sont résumées dans le tableau 7.

Tableau 7 : Liste des études menées –Programme mini-réseau

N°	Nom de l'étude	Objectifs de l'étude	Financement	Commentaires	Cabinet
1	Etude de faisabilité technico-économique et environnementale stratégiques pour l'électrification rurale décentralisée par mini-réseaux solaires photovoltaïques au Togo	• Collecter les données détaillées sur la demande et le potentiel des 317 sites préalablement pré-identifiés pour les mini-grids • Confirmer la faisabilité technique, économique, environnementale et sociale des projets et leur priorisation ; • disposer d'un dossier d'appel d'offres bien élaboré pour la sélection de partenaires privés	UE	- Les études ont démarré en septembre 2018 et sont en cours d'exécution - Le taux d'avancement est de 80%	COWI BELGIUM / ETI Consulting
2	Etudes sur le partenariat public-privé pour le développement des mini-réseaux au Togo	• Spécifier les modèles PPP possibles (y compris les différents éléments du modèle) pouvant être appliquées au développement des mini-réseaux dans le contexte togolais ainsi que les avantages et les inconvénients ; • Développer un modèle de PPP approprié en consultation avec toutes les principales parties prenantes • Présenter des recommandations sur la manière de structurer le modèle PPP togolais ;	GIZ	- Les études ont démarré le 17 octobre 2018 - Le taux d'avancement est de 80%	INENSUS
3	Etudes sur le cadre réglementaire et le processus d'octroi de licences d'opération des mini-réseaux	• Analyser les documents juridiques clés et la répartition des responsabilités dans le secteur de l'énergie togolais, • Identifier des mesures pour créer un environnement réglementaire plus favorable, en incluant des recommandations impliquant toutes les parties prenantes concernées ; • Rédiger et discuter des solutions afin de faciliter la concession de licences pour les solutions d'électrification hors réseau ; • Rédiger des documents et procédures de licence normalisés en concertation avec tous les acteurs concernés et la feuille de route.		- Les études ont démarré le 17 octobre 18 - Le taux d'avancement est de 80%	

N°	Nom de l'étude	Objectifs de l'étude	Financement	Commentaires	Cabinet
4	Analyse des applications de l'utilisation productive de l'énergie solaire dans le domaine de l'agriculture	• Identifier les synergies entre l'électrification via les mini-réseaux solaires et l'activité agricole dans le contexte togolais • proposer des activités permettant la réalisation des usages productifs de l'agriculture dans le développement de mini-réseaux pilotes. • d'identifier les applications existantes ou potentielles d'utilisation productive à partir d'électricité de l'agriculture, • Identifier la possibilité de construire des serres solaires; • Analyser la viabilité financière et technique de ces applications, y compris, le cas échéant, un aperçu des mécanismes de soutien potentiels, et • Identifier des partenaires possibles du secteur privé ou public pour développer l'utilisation productive de l'agriculture.	GIZ	- Les études sont terminées - Le rapport est disponible	SOLVIENTA

2.1.3.3. Electrification rurale par kits solaires photovoltaïques

La stratégie d'électrification a estimé un nombre de 1970 localités dans lesquelles doivent être déployés les kits solaires pour atteindre un taux d'accès universel à l'électricité en 2030. Option la plus économique pour les noyaux de population peu denses et loin du réseau existant, les kits solaires permettent un déploiement rapide, et peuvent être dimensionnés selon le besoin de chaque ménage. La carte des localités potentielles à être électrifiées par kits solaires est présentée à l'annexe 5.

Trois (03) projets ont été lancés ou entamés en 2018 dans le cadre de l'électrification par kits solaires individuels.

⇒ **Projet d'électrification rurale hors-réseau par kits solaires domestiques « CIZO ».**

Lancé par le Président de la République le 02 Décembre 2017 à Awagomé, le projet CIZO, a pour ambition d'électrifier 100 000 ménages ruraux togolais en trois ans et 300 000 ménages soit 1 500 000 habitants en 5 ans via les kits solaires domestiques financés en mode Pay-As-You-Go. A terme, CIZO permettra d'atteindre un taux d'électrification de 40% à l'horizon 2022. Le projet prévoit également d'électrifier les centres de santé et d'équiper 3 000 petites exploitations agricoles en kits solaires individuels ou d'irrigation.

Le projet CIZO s'articule autour de cinq composantes principales :

- A. La mise en place d'une plateforme Pay-as-you-Go (PayGo) nationale de gestion des kits solaires ;
- B. Le déploiement d'un réseau national de distribution granulaire ;
- C. La création d'académies régionales du solaire chargées de former et certifier des installateurs et techniciens locaux ;
- D. La mise en place de subventions en faveur des ménages ruraux défavorisés, ainsi que l'équipement de petites exploitations agricoles et de centres de santé et pompes à eau solaire ainsi que l'installation de 10 mini-réseaux solaires ;
- E. La mise en place d'un fonds public d'appui aux entreprises distributrices.

CIZO est rentré dans sa phase opérationnelle avec la présence effective de BBOXX sur le terrain. La phase pilote de ce projet vise l'installation par deux opérateurs de 10 000 kits solaires individuels chacun. L'annexe 6 présente la liste des localités desservies par BBOXX au cours de l'année.

Les Appels à Manifestation d'Intérêts pour le recrutement des consultants pour la mise en œuvre des composantes B et C de CIZO notamment le déploiement du réseau national de distribution granulaire et la création d'académies régionales du solaire ont été lancés le 26 février 2018. A l'issue du processus de passation de marchés en décembre 2018, l'entreprise KYA Energy Group a été retenue pour exécuter la composante C du projet CIZO notamment la création d'académies régionales du solaire au Togo. Le processus est toujours en cours concernant le recrutement du consultant pour la mise en place du réseau national de distribution granulaire.

⇒ **Projet d'électrification rurale en hors réseau de 9 localités par la fourniture et l'installation de kits solaires photovoltaïques.**

Don de 49 millions de Francs CFA obtenu du Conseil de l'Entente, le projet vise l'installation de trois cent cinquante (350) kits solaires type « ménages », l'électrification d'un (01) centre de santé, la construction, l'équipement et l'électrification d'une structure de gestion communautaire ainsi que l'installation de trois (03) lampadaires solaires. Les fonds ont été mis à la disposition de l'AT2ER en tant que Maître d'Ouvrage Délégué pour exécuter le projet. Compte tenu de l'urgence et du délai de réalisation du projet, la convention entre le Conseil de l'Entente et le Gouvernement togolais a prévu dans le cadre de la mise en œuvre du projet, une procédure de consultation restreinte.

La réalisation du projet a été réparti 4 lots. Le 1^{er} lot est relatif à la supervision et au contrôle de la fourniture et installation de kits solaires photovoltaïques, de lampadaires solaires ainsi que la construction et l'équipement d'un bâtiment de structure de gestion. Ce marché a été attribué Groupement DELTA GREEN CONSULTANCY / PPS TOGO. Le 2^e lot concerne la fourniture et installation de kits solaires photovoltaïques dans neuf (09) localités, le marché a été exécuté par BBOX. Le 3^e lot attribué à SOLERGIE est relatif à la fourniture et l'installation de kits solaires communautaires et lampadaires solaires, et la réhabilitation d'une installation solaire. Le dernier lot réalisé par l'entreprise GEEA-TP concerne la construction d'un bâtiment de structure de gestion.

⇒ **Projet d'électrification par kits solaires photovoltaïques de 350 localités rurales au Togo**

Le Togo a bénéficié d'une ligne de crédit de 40 millions de dollars US dans le cadre de l'Alliance Solaire Internationale pour l'exécution du projet d'électrification de 350 localités rurales par kits solaires photovoltaïques. Cette ligne de crédit sera gérée au niveau national par la BIDC désignée par EXIM BANK INDE. Le projet vise l'électrification de 353 358 togolais vivants dans les zones les plus vulnérables du territoire à partir de kits solaires photovoltaïques. Il permettra aux populations rurales vivant dans les localités isolées du réseau conventionnel d'accéder à des services énergétiques modernes, tout en favorisant l'amélioration de leurs conditions de vie.

Ainsi, le projet a pour objectif d'installer :

- 70 672 kits solaires type « ménage » ;
- 3500 lampadaires solaires ;
- 500 kits communautaires pour les écoles et centres de santé ;
- et 357 adductions d'Eau Potable (AEP).

2.1.4. Autres études

2.2.4.1. Etude de marché – off grid solar market research in Togo

Réalisée par le cabinet ENEA Consulting, cette étude a évalué le marché de l'éclairage hors réseau et de l'énergie au Togo en termes de taille du marché, des chaînes d'approvisionnement et les canaux de distribution existants et potentiels ainsi les défis qui entravent le développement du marché hors réseau au Togo.

La taille potentielle du marché a été évaluée à plus de 500 000 ménages si l'on estime que chaque ménage aura à payer environ 2500 F par mois, ce qui représente 56% des ménages ruraux non électrifiés. Ce marché chute à 283 000 ménages qui correspond à environ 30% des ménages ruraux à

électrifier si l'on estime que chaque ménage paiera 4800 F par mois, prix actuel pratiqué par le distributeur BBOX dans la phase pilote du projet CIZO. L'étude a ressorti que malgré la croissance de la population et de leurs sources de revenus, la taille du marché va probablement diminuer à cause de l'extension rapide du réseau définie dans la stratégie.

Concernant les canaux de distribution existants, près de 86% des produits solaires existants sur le marché viennent du secteur informel et sont de moindre qualité contre 14% qui sont certifiés Lighting Global. La majorité de ces produits solaires non certifiés sont distribués à des coûts relativement accessibles à la population mais rendent réfractaires les populations à l'adoption des technologies solaires à cause de leur durée de vie très réduite. L'étude confirme ainsi le potentiel de la technologie PAYGO à résoudre le principal défi qui entrave le développement du marché hors réseau soit la faible capacité à payer des populations.

Avec 50% environ de son PIB provenant de l'agriculture, l'étude a fait ressortir l'importance pour le Togo de développer les utilisations productives de l'énergie pour transformer les productions agricoles et faciliter l'irrigation des cultures.

2.2.4.2. Etude de faisabilité d'un projet RBF (Financement Basé sur les Résultats)

Sur les 555 000 ménages ruraux qui devraient avoir accès à l'électricité via les kits solaires, une part substantielle, de plus de 200 000 ménages, n'ont pas les moyens de se procurer actuellement les produits offerts sur le marché. Ce qui fait qu'il existe une part importante de la demande en électrification non satisfaite. Une approche de financement basée sur les résultats (Results-Based Financing, RBF) peut aider à mobiliser le secteur privé pour couvrir ce segment composé de ménages à faible revenu.

L'étude de faisabilité RBF a été réalisée par le cabinet SINERGI avec pour objectif principal d'étudier le marché togolais afin de préparer un concept de projet pour un système de financement basé sur les résultats de l'électrification hors réseau. Le RBF est un modèle de financement où les dons sont utilisés pour accélérer le développement du marché et sont déboursés aux entreprises privées après que celles-ci aient prouvé les résultats. L'objectif ultime d'une approche RBF est d'apporter un appui au développement d'un marché compétitif où le secteur privé est capable de livrer sur le marché des produits et services de bonne qualité et à des prix abordables. Un projet pilote financé par la GIZ devra démontrer la faisabilité et l'acceptation d'un mécanisme tel que RBF au Togo tout en contribuant d'une manière pratique à l'établissement d'un marché avec des ventes estimées à 2 700 unités d'ici mai 2020. Le projet RBF pourra être élargi avec l'appui d'autres donateurs. A titre d'exemple, un projet RBF avec un budget incitatif de 5 millions d'euros pourrait soutenir la vente d'au moins 220.000 systèmes solaires, sur une période de cinq ans. Un mécanisme de prêt concessionnel complémentaire permettrait aux entreprises locales d'intensifier plus rapidement leurs activités de vente.

2.2. ACTIVITES DE GESTION

2.2.2. Ressources Humaines

2.2.1. Composition du personnel de l'AT2ER

L'effectif total du personnel de l'AT2ER en fin exercice 2018, toutes catégories confondues est de **21 agents**. La répartition par catégorie de l'effectif est présentée dans le tableau 8.

Tableau 8 : **Effectif en fin d'exercice 2018 (hormis les stagiaires)**

FONCTION	NOMBRE
Directeur Général	01
Directeur	01
Cadres	06
Agents de Maîtrise	10
Agent d'exécution	03
Total	21

Hormis le Directeur Général et le Directeur des Travaux d'Electrification Rurale, tout le personnel de l'agence est composé d'agents contractuels. Il est également à noter que l'agence a enregistré au cours de l'exercice 2018, **quatre (04) stagiaires**.

2.1.2. Mouvement du personnel

Au cours de l'année 2018, aucun départ n'est enregistré dans l'effectif du personnel de l'AT2ER.

2.1.3. Répartition du personnel selon l'âge et le genre au 31/12/2018

La répartition du personnel par âge et par sexe est présentée dans le tableau 9.

Tableau 9 : Répartition du personnel par âge et par genre

GROUPE D'AGE	HOMMES	FEMMES	TOTAL
21 - 30 ans	2	6	8
31 - 40 ans	3	2	5
41 - 50 ans	7	0	7
plus de 50 ans	1	0	1
Total	13	8	21

La figure 2 montre le graphique des âges du personnel par genre

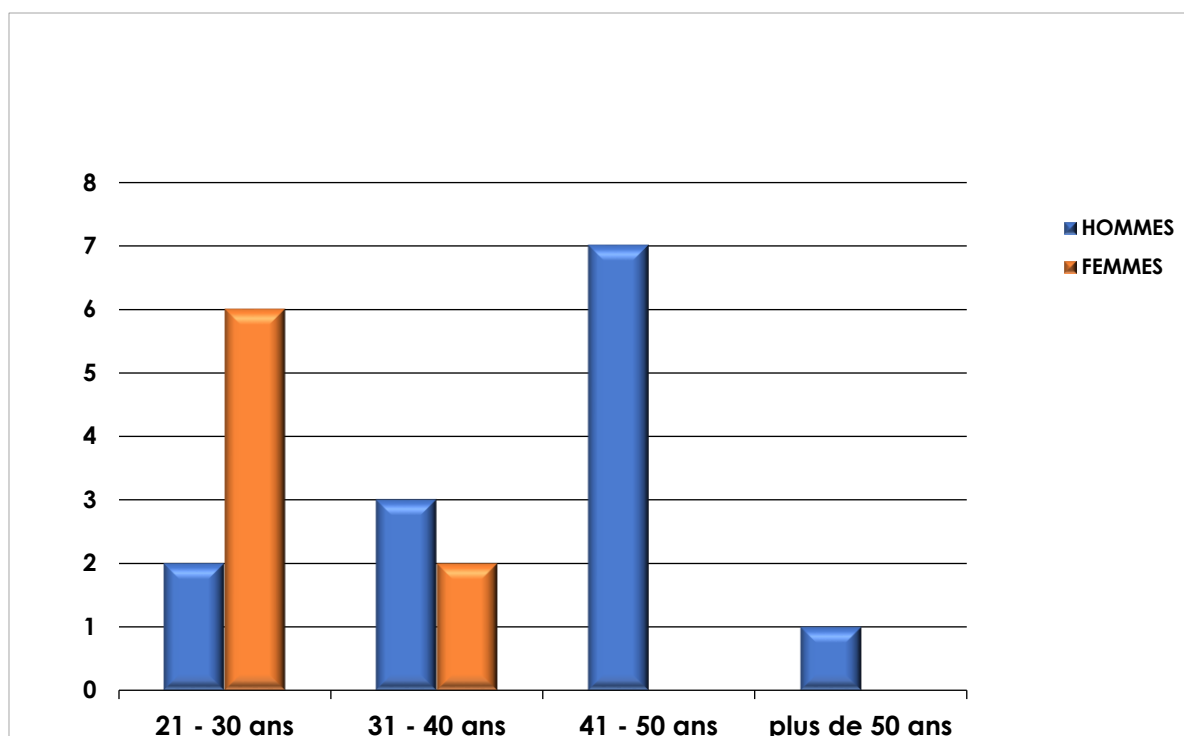


Figure 2 : *Pyramide des âges du personnel par genre*

2.1.4. Répartition de l'effectif du personnel par catégorie et par sexe

Comme le résume le tableau 10, l'effectif total du personnel de l'agence en 2018 est composé à 61,9% d'hommes et de 38,1% de femmes.

Tableau 10 : *Répartition de l'effectif du personnel par catégorie et par sexe*

CATEGORIE	EFFECTIF				
	HOMME	PART (%)	FEMME	PART (%)	TOTAL
Cadres	5	62,5	3	37,5	8
Agents de Maîtrise	5	50	5	50	10
Agents d'exécution	3	100	0	0	3
Total	13	61,9	8	38,1	21

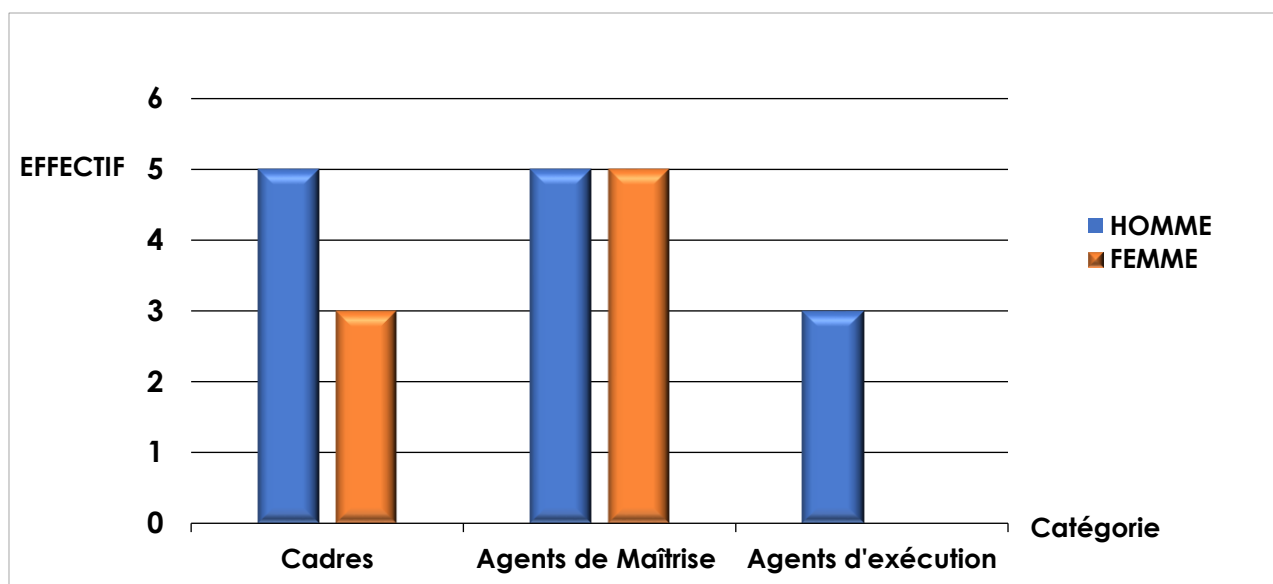


Figure 3 : Répartition du personnel par catégorie et par sexe

2.1.5. Les activités de formation

Dans le but de renforcer les capacités professionnelles de son personnel, l'AT2ER a élaboré un programme de formation qu'elle a déroulé tout au long de l'année 2018. Ce programme couvre les thèmes liés aux activités des énergies renouvelables ainsi qu'aux domaines de compétences du personnel.

Les thèmes des formations, des fora et des ateliers qui ont été suivis par le personnel au cours de l'année 2018 sont présentés dans le tableau 11.

Tableau 11 : Formations, fora et ateliers suivis par le personnel

N°	THEMES & ORGANISATEURS	DATE, LIEU	NOMBRE DE PARTICIPANTS
1	Formation sur l'utilisation des logiciels MAED et MESSAGE par AIEA	Du 16 au 27 Avril 2018 à Lomé (Togo)	1
2	Utilisation du logiciel de comptabilité BECA par le Cabinet ELYON ET CTI CANADA	Du 17-19 Mai 2018 à AT2ER – Lomé (Togo)	3
3	Visite des opérations de Greenlight Planet	Du 27 mai au 02 juin 2018 à Nairobi (Kenya)	1
4	Formation sur l'utilisation de l'outil géospatial pour la planification à moindre coût de l'électrification par la Banque Mondiale	Du 09 au 27 Juin 2018 à Trieste (Italie), ICTP	3
5	Formation à la budgétisation publique Loi organique et Loi de Finance et le Plan Annuel de Performance par ICDI	Du 13 au 24 Août 2018 à Montréal (Canada)	1

N°	THEMES & ORGANISATEURS	DATE, LIEU	NOMBRE DE PARTICIPANTS
6	Programme ITEC en énergie solaire pour maîtres formateurs des pays membres de l'ISA par le Ministère des énergies nouvelles et renouvelables de l'Inde et l'Alliance Solaire Internationale.	Du 10 au 29 septembre 2018 à Gurgaon (Inde), NISE	2
7	Formation à la budgétisation publique Loi organique et Loi de Finance et le Plan Annuel de Performance par ICDI	Du 17 au 28 septembre 2018 à Montréal (Canada)	1
8	Conclave régional de la confédération de l'Industrie Indienne et d'Exim Bank Inde en Afrique de l'Ouest par CII – EXIM BANK	Du 08 au 09 Octobre 2018 à Abuja (Nigéria)	2
9	Atelier régional sur les mini-réseaux d'énergie propre (MREP) à l'attention des agences d'électrification rurale et des agences d'énergies renouvelables des 15 pays de la CEDEAO et de la Mauritanie « Expériences avec les projets existants des MREP: Défis et leçons apprises » par ECREEE et GIZ	Du 22 au 25 Octobre 2018 à Dakar (Sénégal)	2
10	Transfert de connaissances et de technologie dans le domaine de l'énergie renouvelable pour le TOGO et le Bénin par le Ministère Bavarois de l'Economie, de l'énergie et des technologies en collaboration avec la GIZ	Du 04 au 10 novembre 2018 à la Bavière en Allemagne.	1
11	Forum de la CEDEAO sur l'énergie durable par ECREEE	Du 13 au 15 novembre 2018 à Dakar (Sénégal)	1
12	Formation sur le logiciel HOMER de dimensionnement technico-économique des mini-grids par ETI Consulting.	Du 19 et 20 novembre 2018 à AT2ER - Lomé	6
13	Formation sur l'utilisation du Logiciel TOM PRO par Plan XI	Du 23 au 30 novembre 2018 à AT2ER – Lomé (Togo)	7
14	Séminaire régional de partage d'expériences sur le développement et la conduite de projets d'installation de centrales solaires de puissance dans l'espace UEMOA.	Du 28 au 30 novembre 2018 à Ougadougou (Burkina-Faso)	1
15	14^{ème} Conférence Annuelle du Club-ER sur le thème « Electrification décentralisée, mini – réseau : se préparer à l'arrivée du réseau électrique national » par Association Africaine pour l'Electrification Rurale	Du 05 au 07 Décembre 2018 à Cotonou (Benin)	1
16	Formation « Capacity Works - CW» ProENERGIE par la GIZ	Du 10 au 14 décembre 2018 à Agbodrafo (Togo)	3
17	Atelier de formation sur les « énergies renouvelables et l'efficacité énergétique au service de l'électrification décentralisée et du pompage solaire » par le Centre de formation de l'AMEE	Du 17 au 21 décembre 2018 à Marrakech (Maroc)	1

2.1.6. Autre formation : Promotion des jeunes bacheliers excellents

Hormis la formation du personnel, l'Agence a envoyé, au cours de l'exercice 2018, dix (10) bacheliers ayant une bonne mention au baccalauréat série scientifique, en France pour une formation d'ingénieur en énergies renouvelables. Ces étudiants ont été envoyés à l'**Enseignement Supérieur d'Ingénierie Appliquée** à la Thermique, l'Energie et l'Environnement (ENSIATE) à Paris.

L'AT2ER a pris en charge, les billets d'avion et l'hébergement desdits étudiants pour l'année académique 2018-2019. En retour, ces étudiants ont signé un engagement de revenir servir l'AT2ER à la fin de leur formation.

2.1.3. Comptabilité & Finance

2.1.3.1 Le compte de bilan

Le bilan de l'AT2ER, dont l'exercice clos au 31 décembre 2018 s'équilibre en actif et en passif pour un montant **de cent quatre-vingt-onze millions cinq cent cinquante mille soixante-dix-huit (191 550 078) F CFA**, comme le présente le tableau 12.

Tableau 12 : **Compte bilan de l'exercice 2018**

DESIGNATION	MONTANT (F CFA)
ACTIF	
Immobilisations incorporelles	15 225 000
Immobilisations corporelles	
Bâtiments, installations	4 500 000
Matériels	87 438 905
Avances et acomptes versés sur immobilisations	
Immobilisations financières	4 418 610
Autres créances	20 000
Trésorerie actif	79 947 563
Amortissements	0
TOTAL ACTIF	191 550 078
PASSIF	
Réserves libres	0
Report à nouveau	0
Résultat net de l'Exercice	0
Provisions financières pour risques et charges	0
Provisions réglementées et subventions d'investissement	59 520 685
Fournisseurs	35 648 931
Autres dettes	96 380 462
TOTAL PASSIF	191 550 078

Les comptes d'immobilisations sont en général financés par la subvention de la GIZ à travers son programme Pro Energie.

2.1.3.2 *Le compte de Résultat*

Le compte de résultat est composé essentiellement de charges d'exploitation et des diverses contributions et produits d'exploitations ici composés de subventions d'exploitations. Les ressources sont essentiellement composées :

- de subventions de l'Etat pour un montant de **quinze millions (15 000 000) de francs CFA** ;
- de la contribution de la CEET pour un montant de **deux cent millions (200 000 000) de francs CFA** ;
- du report à nouveau de l'exercice antérieur composé du solde caisse et de la subvention de l'Etat pour un montant global de **quinze millions soixante-neuf mille six cent dix (15 069 610) de francs CFA**;

Ainsi, l'ensemble des subventions de l'année 2018 s'élève à **deux cent trente millions soixante-neuf mille six cent dix (230 069 610) de francs CFA**.

L'ensemble des charges d'exploitations s'élève à **deux cent trente-deux millions cent quatre-vingt-treize mille trois cent soixante-sept (232 198 367) de francs CFA** dont les détails sont présentés dans le tableau 13.

Tableau 13 : *Compte résultat de l'exercice 2018*

DESIGNATION	MONTANT (F CFA)
Achats	12 933 636
Transport et déplacements	7 918 431
Services extérieurs	63 319 701
Autres services extérieurs	79 951 756
Impôts et taxes	33 200
Autres charges	36 285 000
Charges du personnel	31 751 643
Dotation aux amortissements	0
TOTAL CHARGES	232 193 367

Le montant du solde à reporter en 2019 s'évalue à **soixante-dix-neuf millions neuf cent quarante-sept mille cinq cent soixante-trois (79 947 563) de francs CFA**. Ce montant est constitué des soldes des comptes de trésorerie. Il n'est pas un résultat, mais un solde des subventions à reporter.

PARTIE 3

PERSPECTIVES

Conscients que bon nombre de ses activités ne sont pas achevés et viennent juste de commencer pour la plupart, l'AT2ER se prépare à poursuivre avec détermination sa mission, en finalisant les chantiers débutés et en ouvrant d'autres. Elle compte sur le soutien de ses partenaires techniques et financiers au nombre desquels figurent l'UE, la GIZ et le PROENERGIE, la BM, la SFI, la BAD et le SEFA, la BIDC, la KFW, la BEI, l'AFD, la BOAD, l'ASI, l'IRENA, l'ADFD et le CE pour atteindre les objectifs qu'elle ambitionne d'atteindre.

Sur le plan national, l'AT2ER souhaite développer une relation de proximité avec les acteurs locaux du secteur énergies renouvelables et les populations rurales. Dans ce cadre, l'AT2ER organisera avec l'appui de la GIZ des ateliers d'échanges régionaux au cours du premier trimestre 2019 dans les chefs-lieux des cinq régions économiques.

Les perspectives de AT2ER pour l'année 2019 se résument comme suit :

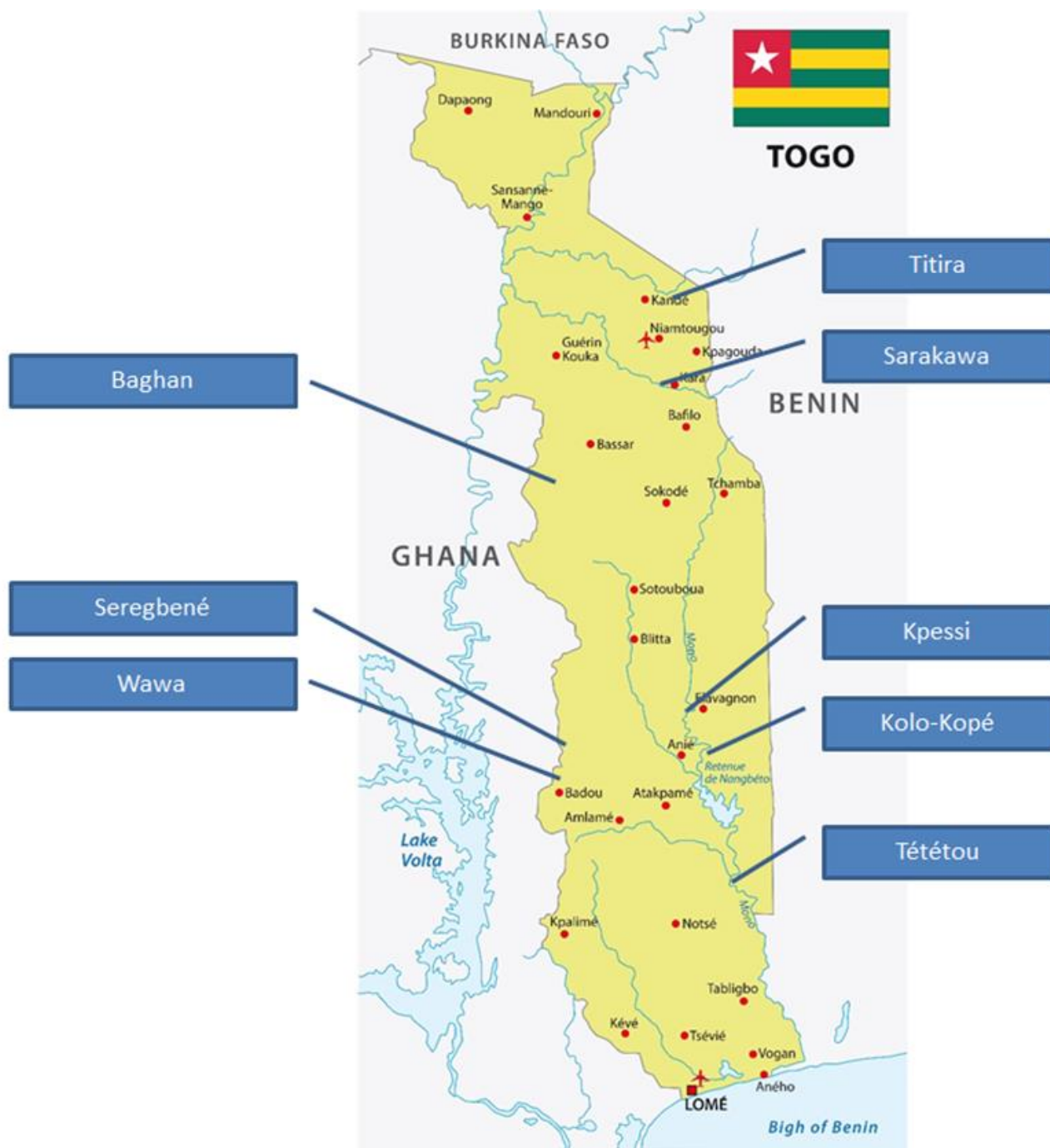
1. Mise en œuvre des composantes B et C du projet CIZO : déploiement d'un réseau national de distribution granulaire et création d'académies régionales du solaire au Togo ;
2. Organisation des ateliers régionaux avec les acteurs locaux du secteur Energies Renouvelables ;
3. Poursuite du projet d'aménagement hydroélectrique du site de Sarakawa au Togo ;
4. Lancement des études du Projet d'accès régional à l'électricité (Phase 1) financé par la Banque Mondiale ;
5. Lancement des procédures d'appels d'offres pour la sélection d'opérateurs privés pour la construction et l'exploitation de mini – réseaux solaires ;
6. Lancement du projet d'électrification rurale de 350 localités par kits solaires photovoltaïques ;
7. Lancement des études des projets d'aménagement des centrales hydroélectriques de Titira et Tététo ;
8. Mise en valeur du potentiel d'énergie solaire à travers la construction de centrales solaires (Programme Scaling Solar - SFI) ;
9. Poursuite du processus de recrutement et de renforcement de capacités des agents de l'AT2ER,
10. Lancement des procédures d'appels d'offres pour la sélection d'opérateurs privés pour la distribution de kits solaires.

Les activités de l'AT2ER pour le compte de l'année 2018 ont été marquée globalement par l'élaboration des études. L'Agence pour cette première année a dû gérer ses activités avec une équipe technique et administrative restreinte. Vu l'ambition de l'Agence pour l'année 2019, il faudra faire des recrutements aussi bien dans le domaine administratif, financier que technique pour renforcer l'équipe en place.

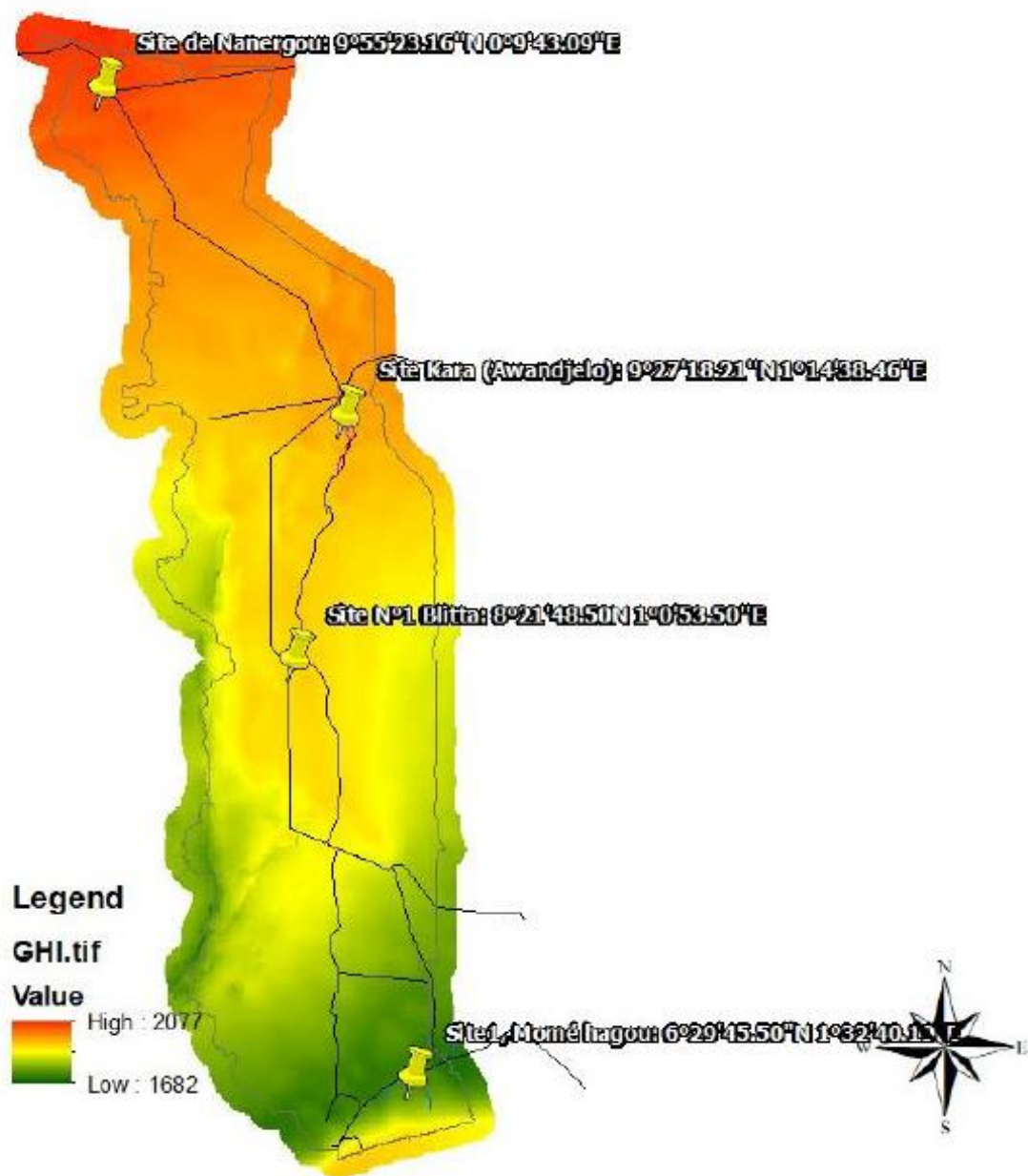
PARTIE 4

ANNEXES

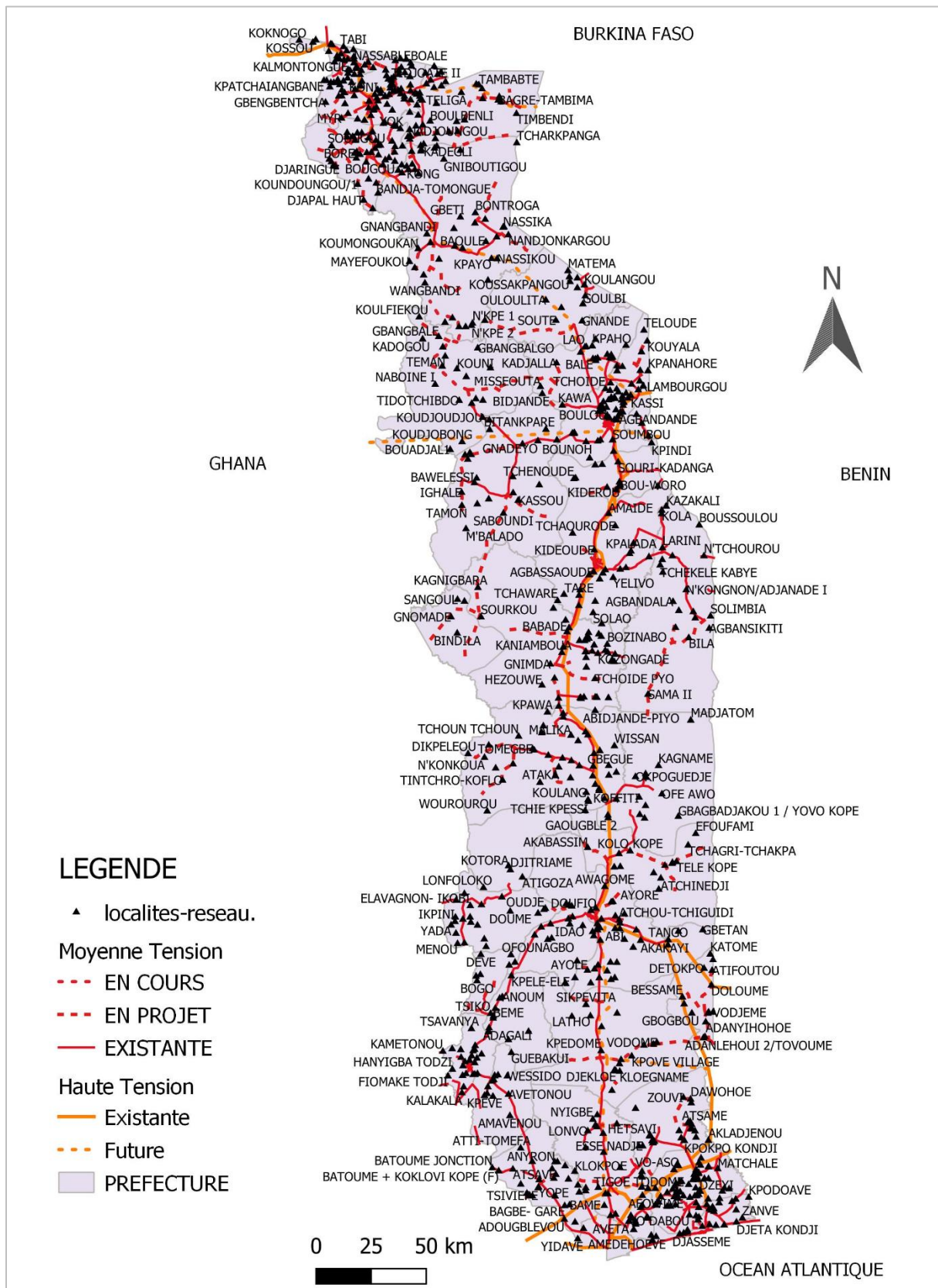
ANNEXE 1 : PROGRAMME HYDROELECTRIQUE – CARTE DES SITES POTENTIELS



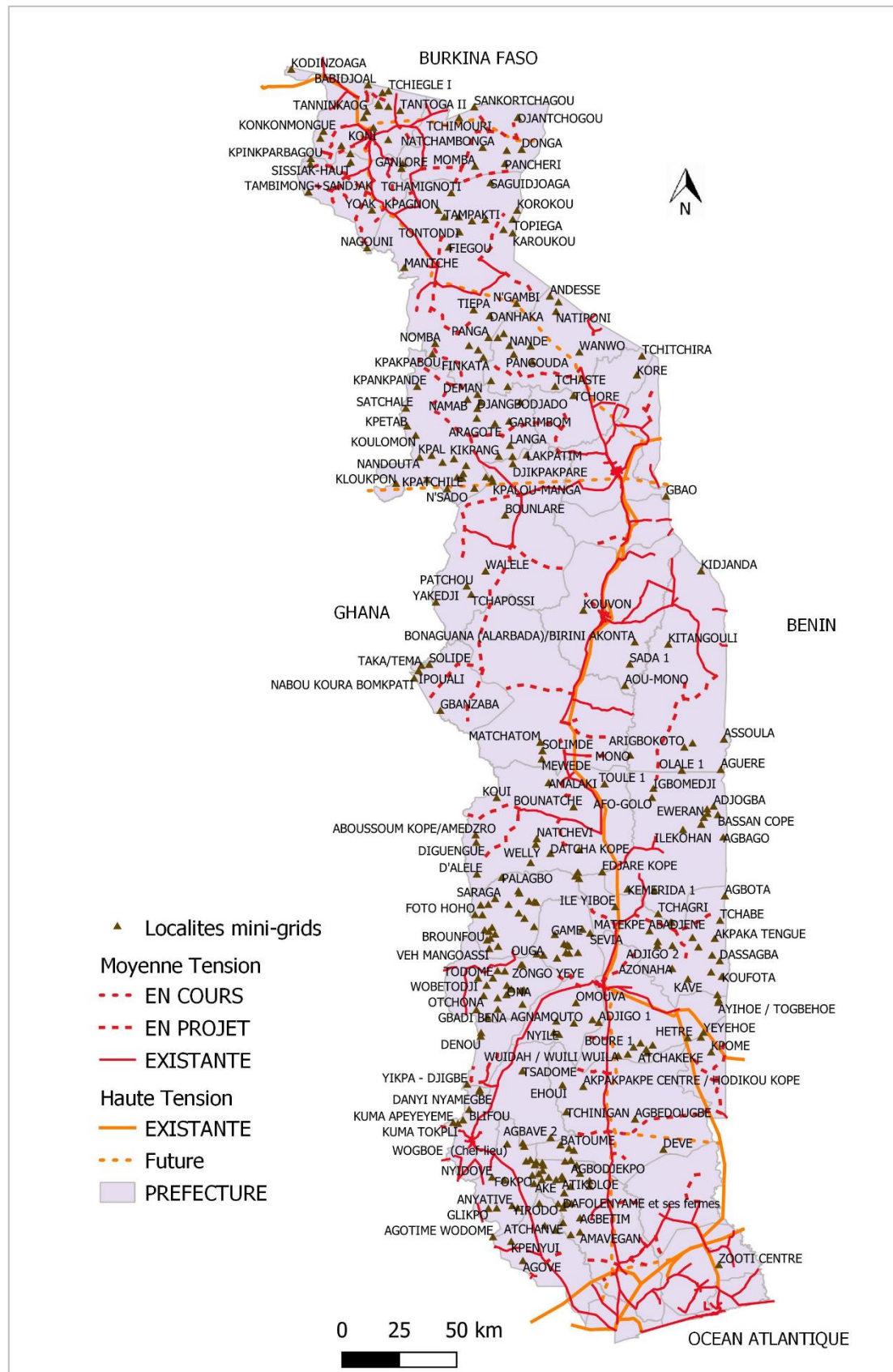
ANNEXE 2 : PROGRAMME SCALING SOLAR - CARTE DES SITES POTENTIELS



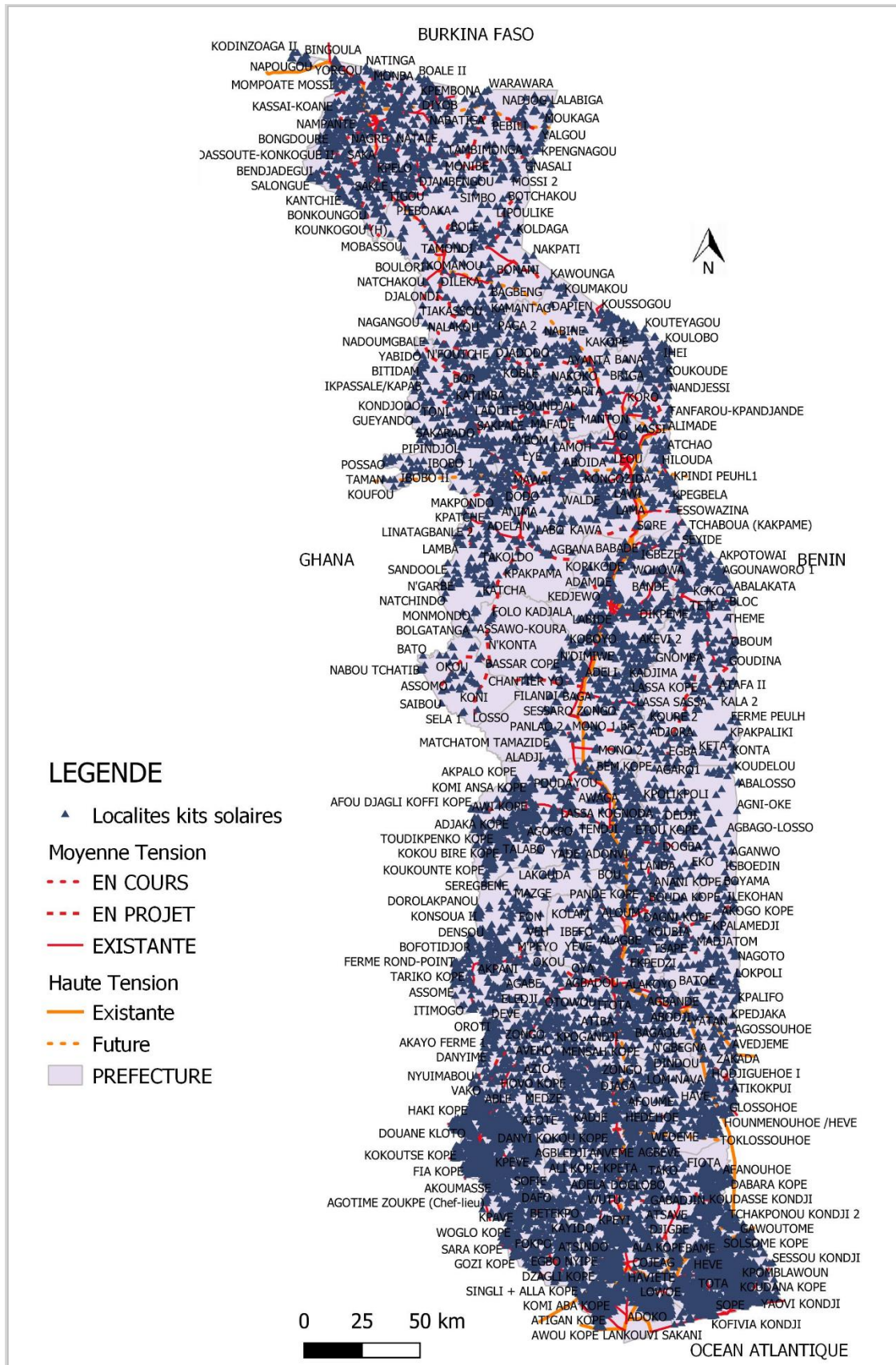
ANNEXE 3 : CARTE DES LOCALITES ELIGIBLES POUR L'ELECTRIFICATION PAR EXTENSION DE RESEAU



ANNEXE 4 : CARTE DES LOCALITES ELIGIBLES POUR L'ELECTRIFICATION PAR MINI - RESEAUX



ANNEXE 5 : CARTE DES LOCALITES ELIGIBLES POUR L'ELECTRIFICATION PAR KITS SOLAIRES



ANNEXE 6 : CARTE DES LOCALITES DESSERVIES PAR BBOXX A FIN 2018

